

Virksomhedsfusion femdoblede omsætning til tocifret millionbeløb

Tre håndværksvirksomheder har slået sig sammen til én og opnået succes. Vejen dertil har krævet hårdt arbejde, etablering af en professionel bestyrelse, tilskudsordninger og ikke mindst rådgivning

AF MARIE HOLM MATHIASSEN, mhm@danskbyggeri.dk, foto KENTTO A/S

□ Bygge- og anlægsbranchen bevæger sig på et konkurrencepræget marked, og Dansk Byggeri har derfor længe anbefalet medlemsvirksomhederne at være opmærksomme på de fordele, der kan være ved at slå sig sammen. Det er særligt i konkurrencen med de udenlandske virksomheder, at det kan betale sig at fusionere.

Det råd har tre lokale virksomheder fra Vestsjælland taget til sig, og det har vist sig at være et strategisk smart og indbringende træk.

Før var vi en tømrervirksomhed, en entreprenørvirksomhed og en entreprenør- og kloakvirksomhed. I 2008 blev vi så til én og tog navnet Kentto A/S. På kort tid gik vores omsætning fra 5 mio. kr. til 28 mio. kr. Et stort spring, der krævede masser af strategi og benarbejde. En af de ting, der blandt andet har været en forudsætning for vores succes, har været etableringen af en professionel bestyrelse, siger Kristian Olsen, der er adm. direktør i Kentto A/S.

Professionel hjælp udefra

Kristian Olsen blev udnævnt til adm. direktør, mens Thomas Jespersen og Thomas Nielsen kom i den nye virksomheds bestyrelse. De tre håndværkere var enige om, at de skulle have en bestyrelsesformand, og at det skulle være en professionel uden for deres personlige netværk.

Det var lidt af et tilfælde, at vi hørte om bestyrelsesnetværket ASNET Board, men da vi kom i kontakt med dem, blev det hurtigt en god proces, siger Kristian Olsen og fortsætter:

Her fik vi hjælp til at få udarbejdet en profil, så det var helt klart, hvad det var for kompetencer, vi søgte hos vores kommende bestyrelsesformand. Det i sig selv var en meget udbytterig proces, hvor vi blev skarpe på vores forretning og profil.

Efterfølgende modtog Kentto A/S ansøgninger, udvalgte kandidater til samtaler og valgte herefter en bestyrelsesformand, der blandt andet er professionel virksomhedsrådgiver.

100.000 kr. i tilskud

Det er samarbejdet med den nye bestyrelsesformand, Frank Petersen, der ifølge Kentto A/S har været med til, at de nu er i stand til at spille i en helt anden liga. Han har blandt andet hjulpet virksomheden med at søge forskellige tilskud.

Tidligere havde vi måske nok vidst, at

der fx var noget, der hed Videnkupon, men vi havde aldrig overvejet at søge den. Men den mulighed var Frank opmærksom på, hvilket har gjort, at vi har fået for 100.000 kr. konsulentbistand, fortæller Kristian Olsen.

Tilskuddet blev brugt på et samarbejde med Teknologisk Institut om at opnå en bedre konkurrenceevne gennem produktionsoptimering og en forbedret planlægning og afvikling af arbejdsopgaverne.

Fusion styrker og giver muligheder

Efter de tre virksomheder blev til Kentto A/S, er de blevet langt bedre rustet til at byde ind på større offentlige anlægsopgaver.

Før var vi ofte involverede i de samme byggeprojekter. Ved at gå sammen kan vi nøjes med én byggepladsetablering, planlægge forløbet bedre og tilbyde kunderne at tage ansvar for hele byggeprocessen, siger Kristian Olsen.

Jørn Jensen, der er udviklingschef i Dansk Byggeri, kan nikke genkendende til Kentto A/S' fusionsfordele og håber, at flere virksomheder tør tage springet og gå sammen.

Det giver virksomheden god synergi at være større i forhold til driftsstyring, administration og kompetencer. Alt sammen noget, der giver bedre mulighed for at byde på større og flere opgaver. Derfor gør Dansk Byggeri også meget ud af at anbefale virksomheder at overveje mulighederne ved at fusionere og ikke mindst erhverve sig et eller flere professionelle bestyrelsesmedlemmer, siger Jørn Jensen og fortsætter:

FAKTA

GÅ-HJEM MØDER

Dansk Byggeri holder i slutningen af oktober fem gå-hjem møder for medlemsvirksomheder om professionel bestyrelse.

På møderne kan man fx møde en virksomhed, der har haft stor gavn af at ansætte et professionelt bestyrelsesmedlem og høre om, hvad virksomheden har fået ud af det.

Derudover kan man møde ASNET Board, som til dagligt hjælper virksomheder med at etablere en bestyrelse.

kursus.danskbyggeri.dk



Virksomhedsfusionen femdoblede Kentto A/S' omsætning. Men træerne vokser ikke ind i himlen, så det var vigtigt for de tre virksomhedsejere at få professionaliseret bestyrelsesarbejdet. Fra venstre ses bestyrelsesformand Frank Petersen, Thomas Nielsen, Kristian Olsen og Thomas Jespersen

Det handler om at få folk ind i virksomheden, der kan bidrage med nogle sunde indspark og matche de behov, hver enkelt virksomhed har.

Det er Kentto A/S' ejere helt enige i:

Til ejerledere, der endnu ikke har taget springet og fået en professionel bestyrelse, kan vi kun sige, at det kan gøre en verden til forskel, slutter Kristian Olsen.

Dansk Byggeri har en række kandidater til professionelle bestyrelsesmedlemmer og formidler også kontakt til ASNET Board, der kan hjælpe med at finde de rette kandidater. ■

www.kentto.dk

FAKTA

ASNET BOARD

ASNET Board er et netværk af erfarne erhvervsledere og bestyrelsesmedlemmer med to hovedformål:

- At hjælpe danske virksomheder med at få etableret en ekstern bestyrelse for at styrke selskabets ledelse
- At være netværksorganisation for erfarne virksomhedsledere, der arbejder professionelt med bestyrelsesarbejde

ASNET Board har bred ledelseserfaring og er repræsenteret i over 300 bestyrelser.