

Entreprenør-trio har tredoblet omsætningen

4 September 2013 / Byggeri / Af Camilla Bergsagel Nielsen 

Kentto A/S har tredoblet omsætningen på fire år, og på trods af en virksomheds konkurs i slutningen af august, er årsresultatet positivt

Et fokus på kerneydelser, en optimering af projektføreløb ved hjælp af Lean-redskaber samt en involvering af byggesjakkene i flere styringsopgaver er alle faktorer, der er og har været med til at styrke entreprenørvirksomheden Kentto.



Kentto, som her er i gang med jord-, kloak- og betonarbejde til en børnehave i Glostrup, har tredoblet omsætningen på fire år. (Foto: Kentto)

Virksomheden, som beskæftiger mellem 25 og 45 medarbejdere, har på fire år tredoblet sin omsætning. I regnskabsåret 2008/2009 lå nettoomsætningen på 9,4 mio. kroner, og i 2012/2013 ligger omsætningen på 28,7 mio. kroner.

Det viser Kenttos netop offentliggjorte årsregnskab for perioden 1. juli 2012 til 30. juni 2013. Samtidig er årets resultat efter skat også steget betydeligt fra 100.000 kroner i 2008/2009 til 1,3 mio. kroner i 2012/2013.

Kentto blev skabt i 2008, da en tømrervirksomhed, en entreprenørvirksomhed, samt en entreprenør- og kloakvirksomhed valgte at fusionere. De tre ejere Thomas Nielsen, Kristian Olsen og Thomas Jespersen - som også bliver kaldt for ejerlederne - ville skabe vækst ved at kunne byde ind på opgaver, som kræver viden inden for flere forskellige fag. Og det har trioens ifølge bestyrelsesformand Frank Petersen haft succes med nu:

- Da ejerlederne startede samarbejdet, var firmaet ikke så afklaret med dets kernekompetencer. Ejerne startede også nogle andre aktiviteter op som eksempelvis handel med byggematerialer. Nu har man valgt at satse på kernekompetencerne inden for vvs-, tømrer- og kloakområdet, siger han og fortsætter:

- De tre ejerledere har forskellige baggrunde, og det tager lidt tid, inden man finder ud af, hvordan man kan skabe mest værdi for kunderne. Projekterne er blevet større og større, fordi vi er blevet rigtig stærke dér, hvor der er flere fag inde over - inden for områderne jord, beton, kloak, tømrer/snedker, belægning og bro-renovering.

Mange opgaver

Den store vækst, som Kentto har oplevet, gør, at virksomheden har sat stort fokus på styring af projekter.

- Aktivitetsniveau i bygge- og anlægsbranchen er lige nu ved at være så højt, at de tre ejerledere har nok at lave. Vores udfordring er nærmere at holde igen med opgaver, da vi ikke bare vil vækste og vækste. Der skal være en hensigtsmæssig indtjening, og der skal være tilstrækkelige ledelsesressourcer til at styre på projekterne. Der skal også være ledelsesressourcer til at arbejde med processer, så Kentto bliver endnu bedre til at styre entreprenørprojekter, siger Frank Petersen.

Kentto har for at skabe bedre grobund for vækst valgt at sætte fokus på kompetencerne i byggesjakkene.

- For at frigive ressourcer til blive større og kunne tage flere opgaver, har vi i samarbejde med Dansk Byggeri og 3F's initiativ "Bedre bundlinje" startet et projekt, som skal gøre byggesjakkene i stand til at varetage flere styringsopgaver på projekter, så de tre ejerledere bliver i stand til at håndtere flere projekter samtidig, forklarer Frank Petersen.

Penge til gode

Ifølge Licitationens oplysninger har Kentto omkring en million kroner til gode for arbejder udført for konkursramte Pihl & Søn, og i årsregnskabet står der i ledelsesberetningen, at virksomheden har tilgodehavender hos en kunde, der har indgivet konkursbegæring i slutningen af august.

Frank Petersen vil ikke bekræfte, om det er Pihl & Søn, og hvor mange penge det drejer sig om.

- Jeg vil ikke komme nærmere ind på, hvem det er, og hvor mange penge det drejer sig om af hensyn til vores kunder. Det fremgår af beretningen, at tabet er indregnet i årsrapporten, samt at der er positive resultater i den forløbne del af det nye regnskabsår, siger Frank Petersen.

Af årsregnskabet fremgår det, at Kenttos tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser er steget fra 5,5 mio. kroner i sidste regnskabsår til 8,6 mio. kroner i år, men ifølge Frank Petersen er størrelsen på tilgodehavender vokset i og med, at aktivitetsniveauet har været betydeligt større i andet kvartal af 2013 end i 2012.